

Verbände und Organisationen 2025

Vergütungsbenchmark



Ansprechpartner:

Kienbaum Consultants International GmbH

Tom Feldkamp

Manager

Edmund-Rumpler-Str. 5
51149 Köln

verbaende.club@kienbaum.de

In Kooperation mit:

**Deutsche Gesellschaft für
Verbandsmanagement e. V. (DGVM)**

Peter Hahn

Präsident

Rheinallee 6
53639 Königswinter

info@dgvm.de

In Kürze

Über den Vergütungsbenchmark

Mit dem Vergütungsbenchmark Verbände und Organisationen liefert Kienbaum Ihnen in Kooperation mit der Deutschen Gesellschaft für Verbandsmanagement e. V. (DGVM) eine fundierte Standortbestimmung Ihrer derzeitigen Vergütungssituation im Marktvergleich.

Der Benchmark orientiert sich an den Besonderheiten von hauptamtlich organisierten Interessenvertretungen. Die speziell zu diesem Thema ausgewählten Jobprofile wurden eng mit der DGVM abgestimmt.

Dies erleichtert Ihnen die Zuordnung Ihrer Daten und gewährleistet Ihnen eine auf Ihre Vergleichsgruppe maßgeschneiderte Auswertung.

Zielgruppen

Hauptamtliche geführte Verbände und Organisationen auf regionaler, landes-, bundes- und internationaler Ebene:

- Wirtschafts-/Arbeitgeberverbände
- Kammern/Innungen
- Berufsverbände
- Wissenschaftlich-technische Vereinigungen
- Gesellschaftspolitische Organisationen
- Sozial- und Wohlfahrtsverbände
- Spendenorganisationen
- Sportverbände
- Weitere Verbände und Organisationen

Über Kienbaum

Kienbaum ist seit vielen Jahren als Anbieter von Vergütungsdaten und Vergütungsberatung tätig und verfügt über eine langjährige Branchen-Expertise im Bereich Verbände und Organisationen.

Im Rahmen sogenannter Club Surveys bietet Kienbaum die Durchführung von Vergütungsbenchmarks in geschlossenen Teilnehmerkreisen an. Dies bedeutet, dass die anonymisierten Vergütungsdaten nur diesem Kreis zugänglich und über einen exklusiven Online-Zugang für eigene Auswertungen in der Vergleichsgruppe der Verbände und Organisationen auswertbar sind.

Über die DGVM

Die Deutsche Gesellschaft für Verbandsmanagement e. V. (DGVM) ist die größte Querschnittsorganisation für hauptamtlich geführte Verbände in Deutschland.

Hauptaufgabe der DGVM ist es, Führungskräfte und Mitarbeiter der Verbände in der täglichen Praxis zu unterstützen, neue Impulse und Ideen zu liefern sowie den Erfahrungsaustausch über alle Verbandsgrenzen hinweg zu moderieren.

Profitieren Sie von unserem umfassenden Marktüberblick

Der Vergütungsbenchmark bietet einen umfassenden Überblick über die Vergütungshöhe von über 37 Führungs- und Fachfunktionen in Verbänden und Organisationen.

Untersucht werden u. a. die Vergütungselemente:

- Monatsgehalt
- Jahresfestbezüge
- Variable Vergütung
- Jahresgesamtbezüge
- Zusatzleistungen (u. a. betriebliche Altersversorgung, Mobilitätsbenefits, Sabbaticals, Home Office)
- Vergütungssystematik (u. a. angewendete Maßstäbe/Methodik, Funktionsbewertung, Eingruppierungsgrundsätze, Leistungsbeurteilung)
- EU-Entgelttransparenzrichtlinie und Gender Pay Gap

Die Darstellung der Vergütung erfolgt u. a. nach Kriterien wie:

- Funktion
- Funktionsgruppe (Geschäftsführung, Leitung, Referent:in, Sachbearbeitung und Assistenz)
- Größe des Verbandsbetriebs
- Art des Verbandes/der Organisation

Vertraulichkeit bei der Behandlung Ihrer Daten und Datenlieferung

Kienbaum verpflichtet sich, alle im Zusammenhang mit der Durchführung des Benchmarks bekanntwerdenden Informationen vertraulich zu behandeln und nicht an Dritte weiterzugeben. Vergütungsinformationen werden allenfalls in anonymisierter und aggregierter Form weitergegeben, so dass eine Nachverfolgbarkeit ausgeschlossen ist. Die Geheimhaltung erstreckt sich auf alle Mitarbeiter:innen von Kienbaum.

Unsere Angebote zur komfortablen Teilnahme und Lieferung Ihrer Daten

- Wir senden Ihnen das Anmeldeformular zur Teilnahme an der Untersuchung per E-Mail zu. Anfragen bitte an verbaende.club@kienbaum.de
- Nach Anmeldung senden wir Ihnen einen vorbereiteten Datenerfassungsbogen sowie eine Erklärung zur Auftragsdatenverarbeitung gemäß DSGVO per E-Mail zu (Fragen hierzu bitte an verbaende.club@kienbaum.de).
- Sie füllen den Fragebogen aus und können ihn sicher über unser Kienbaum Transfer-Portal bis zum 31.07.2025 übermitteln.
- Sie können uns Ihre Daten gerne auch als Export (im Excel-Format) aus Ihrem System oder in einem anderen Ihnen vorliegenden Format bis zum 31.07.2025 zur Verfügung stellen.
- Sehr gerne bieten wir Ihnen unsere Unterstützung bei der Zuordnung Ihrer Funktionen zu den Kienbaum Positionscodes an.

Ebenen und Funktionen auf einen Blick

Im Vergütungsbenchmark werden folgende Funktionen* erfasst und analysiert:

Geschäftsführung	▪ Hauptgeschäftsführer:in, Generalsekretär:in – 1. Ebene ▪ Geschäftsführer:in/stv. Hauptgeschäftsführer:in – 2. Ebene	
Referats-/Abteilungsleitung Referent:innenpositionen	Übergreifende Positionen ▪ Persönliche Referent:in der Geschäftsführung ▪ Grundsatzfragen/zentrale Aufgaben ▪ Kommunikation, Presse- und Öffentlichkeitsarbeit ▪ Onlineredakteur ▪ Politik ▪ Recht und Steuern ▪ Datenschutzbeauftragte ▪ Ausland/Internationale Fragen ▪ Personal ▪ Kaufmännischer Bereich/Controlling/Finanzen ▪ Verwaltung/Organisation/IT/Zentrale Dienste ▪ Marketing, Mitglieder-gewinnung, -betreuung, -management ▪ Sonst. Finanzmittelbeschaffung – Fördermittel, Spenden ▪ Messen, Veranstaltungen ▪ Seminare, Weiterbildung ▪ Service-GmbH (z. B. Verlag),	Fachspezifische Positionen ▪ Bildungswesen/ Bildungspolitik ▪ Sozial-/Tarifpolitik ▪ Volkswirtschaft/ Wirtschaftspolitik ▪ Betriebswirtschaft ▪ Technik ▪ Rechtsberatung und Prozessvertretung ▪ Arbeitswissenschaft ▪ Umweltpolitik ▪ Leistungssport ▪ Breitensport und Sportentwicklung ▪ Sportinfrastruktur ▪ Gesundheit und Soziales ▪ Fundraising Privat/Firmen
Sachbearbeitung/Assistenz	▪ Assistenz der Geschäftsführung (Chefsekretariatskraft) ▪ Bilanzbuchhalter:in ▪ Kaufmännische Sachbearbeiter:in ▪ Abteilungs-/Teamsekretariatskraft ▪ Projektassistent (Sonderaufgaben) ▪ Veranstaltungsassistent	
Sonstiges	▪ Sonstige Positionen	

Um eine hohe Qualität des Vergütungsbenchmarks zu gewährleisten, behalten wir uns vor, einzelne Positionen bei Bedarf anzupassen.

Ergebnisdarstellung

Ergebnisbericht

Alle Teilnehmenden erhalten einen detaillierten Ergebnisbericht mit statistischen Auswertungen nach verschiedenen Kriterien, z. B. nach Funktion, Hierarchieebene, Größe der Verbandsbetriebe, Ausbildung und Berufserfahrung.



Online-Zugang Compensation Portal*:

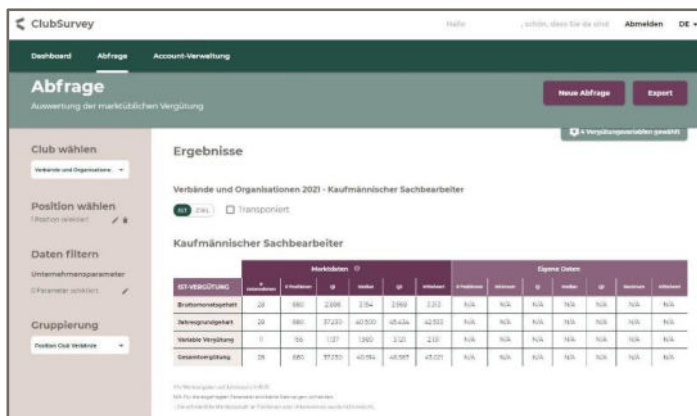
Über den systematischen Ergebnisbericht hinaus **erhalten Sie für zwei Jahre einen exklusiven Online-Zugang zum Kienbaum Compensation Portal**. Auf diesem Weg stehen Ihnen die aufbereiteten Benchmarkdaten rund um die Uhr für individuelle Auswertungen zur Verfügung.

Ihre Vorteile:

- Unbegrenzte Anzahl an Abfragen
- Individuelle Berichtserstellung
- Ausgabe als Online-Ergebnisbericht und/oder PDF- bzw. Excel-Export
- Gegenüberstellung eigener Daten und Marktdaten
- Mehrere Benutzeraccounts
- Verständliche und intuitive Handhabung
- TÜV-zertifiziert hinsichtlich Sicherheit und Datenschutz

Beispielhafte Darstellung:

* Bei ausreichender Teilnehmendenzahl (min. 30 Teilnehmende).

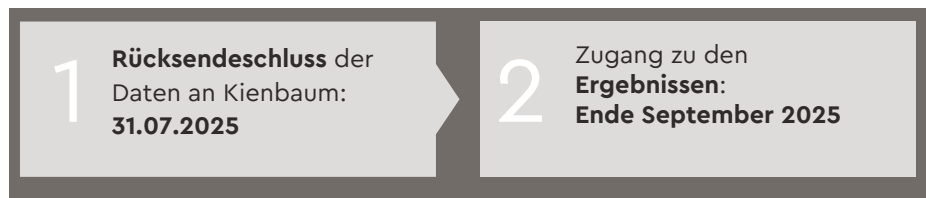


KIENBAUM CLUB SURVEYS	
Ergebnisbericht	
Verbände und Organisationen 2025	
Assistenz der Geschäftsführung (Chefssekretariatskraft)	
Kienbaum Compensation International	
Inhaltsverzeichnis	
1. Beschreibung der Positionen und Parameter	3
1.1 Kaufmännischer Sachbearbeiter	
2. ISF-Vergütung	4
3. ZIEL-Vergütung	5
4. Verteilung der Zusatzleistungen	6
5. Methodik	7
5.1 Datenherkunft	
5.2 Statistische Kennwerte	

Zeitplan

Bitte übermitteln Sie Ihre Vergütungsdaten bis spätestens zum **31.07.2025** an Kienbaum (via Transferportal).

Ende September 2025 erhalten Sie die Ergebnisse des Vergütungsbenchmarks.



Preise und Leistungen

Sie erhalten als Teilnehmer:in einen detaillierten Ergebnisbericht sowie – bei ausreichender Teilnehmerzahl (min. 30 Teilnehmer) – einen ein-jährigen Zugang zum Club-Survey-Bereich im Kienbaum Compensation Portal.

Konditionen für Dachorganisationen auf Anfrage

Preisvorteil in Höhe von 15 % für DGVM-Mitglieder

Je nach Anzahl der Beschäftigten Ihres Verbandes/Ihrer Organisation berechnen wir hierfür folgende Teilnahmegebühr für die Bereitstellung:

Einmalige Teilnahme:	DGVM-Mitglieder	DGVM-Nichtmitglieder
▪ bis 10 Beschäftigte:	595 € (+MwSt.)	700 € (+MwSt.)
▪ 10-50 Beschäftigte:	1.190 € (+MwSt.)	1.400 € (+MwSt.)
▪ mehr als 50 Beschäftigte:	1.700 € (+MwSt.)	2.000 € (+MwSt.)

